河洲甲鱼 河洲产业园 7111788
河洲甲鱼形象店 7209018 河洲甲鱼旗舰店 7937388
河洲甲鱼 年限决定品质

本期主题

生活有度 处世有方

做别人不愿干的事

□程刚

蒙哥马利小时学习成绩差，整天惹事生非，渐渐被老师和同学孤立。

一日，老师要组织全班郊游，可他们选定的地方有好几个班级也要去，最可靠的办法就是有人早早起来，抢在别的班级到达前占好位置。可全班没有人愿意早早起床，摸着黑过去。

蒙哥马利很期待这次郊游，也担心占不到地方，便把这件事告诉了父亲。没想到，父亲极力让他提早过去。

蒙哥马利一脸不高兴，早早过去，得穿越树林、涉过河流，黑灯瞎火的，要是遇见熊或是狼就完了。可父亲却笑着对他说：“孩子，如果你愿意，我可以陪你走这个冒险之旅”。蒙哥马利同意了。

凌晨4点，蒙哥马利便跟着父亲起床出发了……

太阳高高升起，当老师和同学们看到一身泥水的蒙哥马利早已等候在这里时，把他像英雄一样拥在中间。蒙哥马利从来没有像这样感到光荣。

晚上回到家，蒙哥马利一下子扑倒在父亲的怀里，说道：“爸爸，谢谢你帮我。”父亲笑了，对他说：“孩子，要想成功，就要干别人不愿意干的事，并把它当成一种习惯。”

蒙哥马利记住了父亲的话。后来参加第一次世界大战，也因为经常选择有生命危险、别人不愿意完成的任务，很快便显得出类拔萃，成为了一名出色的指挥官，直至成为英军元帅。

诺曼底登陆战役中，英军遭遇顽强抵抗，进展缓慢，甚至有些部队不得不转入防御，国内外媒体一致谴责蒙哥马利指挥不力。但令人意外的是，诺曼底登陆成功后，蒙哥马利和他的英军部队却成为了明星。美军率先向他发来感谢电，感谢他们把敌军的主力吸引到自己方面，以牺牲自己的荣誉，确保了其它部队的顺利突破，使盟军最终取得胜利。其他部队的指挥官都会大老远地跑来向蒙哥马利敬礼握手，有的甚至亲自前来感谢他。英军官兵全部享受了坐汽车、高津贴和临时休假等待遇。面对这一切，蒙哥马利只说了一句话：“我们只是为了胜利，干了一件大家都不愿意干的事。”

干大家都不愿意干的事，或许要付出很大的代价，但谁敢否定其中蕴含的智慧，谁能否定它本身就是一种成功呢？

（据《生命时报》）

举贤靠制度

□王家林

众所周知，举贤荐能、访贤用能是中华文化的一个璀璨亮点。但时至今日，要广开“才路”，还须有健全良好的机制作保证才行。否则，“内举不避亲”盛行，“外举不避仇”则成海外奇谈，好事恐将适得其反矣。

宋神宗年间，朝廷诏任范纯仁、范祖禹和苏辙等五人为谏官。宣仁太皇太后问宰执们：五个新任官怎么样？宰执们都回答说很好，唯独章子厚持有疑议。他说，按规定谏官应由职能部门官员推荐，然后再由大臣向朝廷禀奏；而现在只是下诏提拔，是不是有私下推荐的嫌疑呢？太皇太后解释说，确实是大臣们提议过的，并非左右私下推荐。可章子厚仍不依不饶地说，谏官的职责是纠正大臣们的越轨行为的，这样关键的人选，大臣们应当公开提议，为什么要秘密举荐呢？这种风气一开，将来如果有怀奸把持国政的人照例来引荐亲党，这恐怕就不是国家之福了。结果，朝廷听取了章子厚的意见，把范纯仁等人改任为别的官职。章子厚坚持的是选用人才一定要按规章制度办，一旦破例，就会影响公信力，后患无穷。

（据《文汇报》）

没信念的人更可怕

□杨照

1800年，刚成立不久的美国要改选总统。那时候的选举办法还很简单，自然有很多漏洞。例如，那时候还没有总统、副总统搭档竞选的明确办法，而是由得到最多选票的候选人当选为总统，得次高票的就是副总统。

共和党原本计划由杰弗逊竞选总统，希望另一个候选人布尔争取副总统之位。没想到，选举人团票开出来，杰弗逊竟然跟布尔同票。

依照美国宪法，如果候选人得到一样多的选举人团票以致无法选出总统，就由联邦众议院就两名同票人选进行投票。众议院的票投了，结果是——杰弗逊35票，布尔35票。

怎么办？除非有众议员明确地改变主意，不然美国总统人选就“难产”了，连带就会出现联邦成立以来最严重的宪政危机。关键时刻，特拉华州选出的一名众议员抽回了原先对布尔的支持，改投杰弗逊。就靠着这一票，杰弗逊当选总统。

戏剧性地解决宪政危机，靠的不是杰弗逊自己的力量，而是使联邦党分裂、使出全力影响特拉华议员转向的汉密尔顿。

在那个时代，谁不晓得，杰弗逊和汉密尔顿，是最尖锐的政敌。

汉密尔顿是“大联邦主义者”，积极主张扩张联邦政府的权力；杰弗逊却是个死硬派的“各州分权主义者”，绝对见不得联邦权力扩张并凌驾于各州之上。汉密尔顿主张美国要发展工业，杰弗逊却梦想将美国打造成农业庄园的天堂。汉密尔顿支持废除奴隶制度，杰弗逊自己却是蓄养大批黑奴的庄园主人。

汉密尔顿怎么会帮杰弗逊当选总统呢？他最主要的理由是，尽管讨厌杰弗逊，但也清楚地知道他的信念，而布尔的信念是什么，谁也不知道。对一个缺乏内在原则的人的害怕，刺激了汉密尔顿宁可帮助自己的死对头当选总统。

1804年，副总统布尔任期即将届满，他估计自己很难得到共和党和杰弗逊的支持提名连任，决定回到他崛起的基地——纽约，竞选州长。但结果大出布尔意料，他本视为探囊取物的州长宝座竟然被别人夺走了。布尔恼羞成怒，旧恨添新仇，他公开宣称，自己在纽约败选，也是汉密尔顿在背后搞鬼所致。

让布尔不能当选总统，汉密尔顿对此从没否认过，但纽约州州长选举他还真没插手。被这样冤枉指控，是可忍孰不可忍，于是汉密尔顿诉诸决斗来护卫自己的清白。

决斗场上，汉密尔顿与布尔跨开大步，回身，汉密尔顿枪口朝上，把子弹射向了天空。然而，布尔枪口射出的子弹却打中了汉密尔顿的身体，夺走了他还未满50岁的生命。

汉密尔顿有充分的理由视这场决斗为形式上的。布尔明明知道自己造谣理亏，也就理应知道决斗的意义何在，所以汉密尔顿想都没有想过要将子弹真正射向布尔。

汉密尔顿错了。他忘记了自己当年的重要判断——布尔是个没有原则的人，布尔的行为是无法预料的。这个错判断送了汉密尔顿的性命。

杰弗逊和汉密尔顿吵架吵了一辈子，然而当布尔出现时，这两个人却显得再接近、再相似不过了。他们都是美国开国元勋，都是有原则、有信念，而且有贡献的人，布尔却只能以害死汉密尔顿的身份留名在历史上。

（据《通辽日报》）

容短与护短

□王兆贵

据《资治通鉴》记载，濮州刺史庞相寿因犯贪污罪被免职，自诉当年曾在秦王府当过幕僚。唐太宗得知后很是同情，打算让他官复原职。魏徵劝谏说，您做秦王时的老部下，朝廷内外有很多，如果都凭老交情徇私，恐怕会让天下正直的人心寒。太宗采纳了魏徵的规劝，对庞相寿说，过去我为秦王，是一府之主；今天我居皇位，是天下之主，不能独对故旧有偏私。

唐太宗不独私故人这件事启示我们，感恩念旧是人之常情，但对老部下的爱护不能超越法律，徇私袒护。运用到人事领域，就是爱才、惜才之心不可无，偏袒、护短之举必当禁。1952年2月，刘青山、张子善因贪污腐化被处以极刑，震动全国。该案能警示后人的地方很多，我们不能止于“枪声一响，举国震惊”，更应反思其中能引以为鉴的教训，以裨亡羊补牢之益。

刘青山的问题暴露之初，天津行署副专员李克才就有所察觉，在屡劝未果、反被打压的情况下，向当时的河北省委领导作了反映。不料这位省委领导却不以为然，还把副手的举报视作“卖主求荣”，说：刘青山吸毒，我知道，累出来的毛病嘛！何况他现在已经改掉了。小李呀，你要注意与老刘和老张搞好团结啊……就这样，本来可以及早挽救刘青山、张子善的努力宣告失败，以至他们在违法犯罪的邪路上越滑越远，终因罪不可赦被处决。

若谈教训，还是那些老话，“严是爱、松是害”“一针不补、十针难缝”。爱护人才也是这个道理，发现问题不及时劝告、批评，促其改正，乃至严肃处理，强制其中止错误，迷途知返，就会贻害无穷。从近年来全国发生的大案要案来看，那些陷入腐败泥沼的干部，先前都曾经是难得的人才，有不少还曾作出过突出贡献。他们落马之前，犯错之初，其上级领导也并非没有察觉，问题是很少有领导能够铁面无私地出面制止和纠正。所谓的严肃批评，也是轻描淡写，所谓的严肃处理，不过是挪个地方。这种“护犊子”的做法，根本不可能保护和挽救人才，反而害了人才，使其滑向深渊，同时也败坏了党和政府的形象和公信力。

在人才问题上，一定要厘清“容短”与“护短”的界限。而要做到这一点，首先必须对短处进行科学而又严谨的界定。这里所说的短处，通常是指性格特征上的欠缺，而不是道德品质，更不是具体行为。比如像商鞅、汲黯、魏徵、海瑞这样的直臣，他们在人格和操守上是无可挑剔的，但在个性方面却有明显的缺陷。这些缺陷尽管也会带来一些麻烦，引起同僚和下属的不满，但人们在看重其大节的基础上往往能够包容忍让。一些专业领域里的拔尖人才也是如此，他们的短处不是人格缺陷，而是不善于处理人际关系。开明的上司，对这样的人才须以“特例”视之，出了问题，惹了麻烦，既不能偏袒，也不能武断处理，而是要在帮助解决问题的同时加以保护。就是说，爱护不等于袒护，“容短”不等于“护短”，更不是包庇和纵容。

（据《光明日报》）

特大喜讯
每天前50名到活动现场凭此报可免费
领取价值99元的礼品一份
（每人限领一份）
常德大型东阳红木家具工厂“推广惠”
4月15日——4月26日
·千款产品·底价推广·服务到家·假一赔十
工厂“推广惠”
便宜是硬道理，道理很简单；砍掉层层代理，底价推广。
红木手杖 仅售：99元 每天仅限50个
花梨木小方凳 仅售：129元 活动仅限20个
花梨木鼓凳 仅售：269元 每天仅限50个
花梨木花架 仅售：299元 每天仅限50个
花梨木小官帽椅 仅售：299元 每天仅限50个
花梨衣帽架 仅售：299元 每天仅限50个
花梨木超值套餐 套餐活动前五名送电视柜一个
花梨木餐台7件套 + 花梨木大床3件套 + 花梨木沙发6件套 + 花梨木鼓凳2件 = 市场价：9.8万元
套餐价 3.98万元 全套18件家具搬回家
特别推荐 花梨木皇宫椅 仅售：4900元 每天仅限5个
活动热线：18869947718
地址：常德电视台院内（武陵大道265号）

地址：湖南省常德市柳叶大道 广告经营许可证：4150001070046 常德常报印务有限公司印刷 总编室：7714837 广告中心：7717503 发行电话：7727830 投稿传真：7712332 全国新闻记者管理及记者证核验网网址：press.gapp.gov.cn 定价：298元/年