

前言

听闻澧县福民水产养殖专业合作社成员户户赚钱,颠覆了记者的思维定势。为何?近几年来,常德境内养殖南美白对虾的不少,有人赚得盆满钵满,有人亏得血本无归,你问100个养殖户,肯定会给你100个不同的答案。

常德的养虾产业,是以省人大代表罗德军为引领,在沅澧大地兴起的,曾受到广泛关注和推崇,这批“泥腿杆子”完成了对虾从海水养殖到淡水养殖的临门一脚,开启了海虾淡养之路。但是,在扩大养殖规模进程中,表现良莠不齐,引发部分质疑,和蓬勃兴起的小龙虾养殖相比,对虾养殖走到了“十字路口”。

记者杞人忧天,非常担心小龙虾这种技术水平不高又极易复制的养殖产业,重现上世纪八十年代的芦麻现象。反观对虾养殖,技术水平要求较高,亩平效益较高,相当长时间内市场供不应求,对这一产业进行解剖,以一群养殖户的亲身经历重现,仿佛成了一种责任。

前不久,记者驱车数百公里,和很多养殖户交谈,下面的文字,是浓缩版的交谈实录。

故事1 钟生斌重新“活了过来”

钟生斌,很帅气的中年男人,他的养殖基地在澧县如东镇邱家村。他养殖南美白对虾,前3年连续亏损,总额达到60万元。老婆子女劝他放弃,这个倔强的汉子就是不听,他说从哪里跌倒就要从哪里爬起来,最近2年,赚了45万元。

钟生斌很有头脑,在外当“白领”赚了一些钱。他老家门前有一个大湖,从小对抓鱼摸虾有兴趣。2014年的一天,他和朋友王正文在茶楼里聊天,聊到养殖对虾赚钱,便立即行动。钟生斌从发小手中盘下60亩水面的经营权,并找到杜先生(化名)当师傅。当年亏得一塌糊涂,虾子死得很快,20万元打了水漂。

故事2 “我们先交8万元入股费”

澧县火连坡澧松村,隔流水河与湖北省松滋市刘家场镇相望。孙小平是地地道道的澧松村人,单瘦精明,满口湖北腔,他做的“货郎”生意,以收湖北的土特产品为主。

走村入户久了,哪个地方水质好,环境好,民风好,他心中有数。2018年,早就听说对虾养殖赚大钱的孙小平动了心思,和松滋市谢家坪乡乌溪沟村达成协议,长期流转流水河边上鱼池80多亩,接着联系了杜先生(化名)等4名合作伙伴。

孙小平出场地,有人出技术,有人出现金,升级鱼池,添置增氧机等设备,通过一条不长的管道引来山上水库里清澈的水,阀门一扭,水可以源源不断流进池塘。如果要换水,小闸门一拉,水就可以流进流水河,自然条件好得没法说。

5个人总共投资了55万元,除个别池塘有点收成外,其余池塘眼看着活蹦乱跳的对虾,几乎一夜之间就“翻了塘”。几个人坐下来一算账,净亏损48

故事3 背靠大树才能乘凉

站在澧县城头山镇黄河村的池塘边,记者和宋国安促膝长谈。他说,自己生长在县城郊区,养殖对虾纯属机缘巧合,某位师傅经常租他开的出租车,上车就讲养殖对虾如何赚钱,听得动了心。2017年,他先拿出38万元积蓄,流转4口鱼池,面积达到30亩,添置设备,购买虾苗,准备大干一场。

看起来容易做起来难。每亩1000元流转的鱼塘,水源条件不好,靠抽井水维持。井水含铁量大,要通过石灰等预先处理,养殖成本每亩增加1000多元。起初长势不错的对虾,稍大一点就开始出状况,找师傅问,

故事4 李中俊坚守十年赚大钱

从2009年开始,李中俊就一直养殖对虾,规模不断扩大,经验不断增加,恰好今年进入第十个年头。

总的说来,这些年他赚了不少,家里盖起了气派的楼房,长期流转了五六十亩鱼池。

李中俊说,2009年,他利用12亩鱼塘第一次养对虾,技术不到位,一下子亏进去5万元。2010年,他不敢有丝毫懈怠,事必躬亲,记录在案,加上风调雨顺,水质又好,纯赚了7万元。他说,当时对虾外销的价格是每公斤28元,只有现在的一半,每亩纯赚6000元。

后来,李中俊和罗德军到西湖管理区开辟新战场,建立80亩养殖基地,他是基地的主要负责人和技术责任人,把投资的设备算进去,当年每个人各赚15万元。

接着,李中俊和罗德军转战西洞庭管理区,面积达到200亩,可惜虾

2015年,他又找到章师傅(化名),养的虾子倒是没有死,可惜产量少得可怜,又亏了接近20万元。

眼看2015年虾子养殖“成功”了,看来技术没问题,2016年又跟章师傅学,可惜对虾死起来没商量,章师傅说是厄尔尼诺现象影响,这是天灾人祸,怪不得谁,只能自认倒霉,从积蓄中再次减去20万元。

2017年,他再不相信任何“师傅”了,主动加入福民水产养殖专业合作社,“大北农”的博士来池塘边“蹲点”,终于赚回了20万元。

2018年,钟生斌纯赚25万元。是怎么“活过来”的?钟生斌给出的答案是:对虾养殖,第一要跟对人!

万元。其他人甩手不干了,纷纷埋怨老杜拉他们入伙,只有孙小平一个人坚持了下来。

孙小平不甘心,又拉袁文芳入伙,并事先讲明:只要鱼塘承包款,养殖成本各出一半,其它设备设施不算钱。袁文芳全部应允,但提出了一个硬性要求,只能加入福民水产合作社,否则不干。

原来,袁文芳前几年跟着福民水产干,的确赚了不少,可惜别人池塘不租了,才外出打工。这次和孙小平合作,两人各拿4万元,作为购买动保产品、对虾饲料和技术服务的定金,先交到福民入社。

前不久,福民水产技术总监范斌实地查看,认为养殖成功的关键就是如何“培水”。俗话说得好,水至清则无鱼,可一旦营养过剩,就可能大面积死亡,这个技术活不轻松。

袁文芳说,没有福民的技术支撑,这个地方对虾养殖成功,那是瞎猫遇到死老鼠——碰的。

师傅很茫然。问其他人,有人说是总碱度有问题(专有名词,养殖正常要求总碱度值在100至140之间,他的池塘里只有50),再问师傅,师傅不知道总碱度是怎么回事。第一年,硬亏20多万元。

眼看血本无归,没有办法,宋国安东借西筹获得部分启动资金后,申请加入福民水产合作社。几名博士来测水质,硬度、碱度、PH值、藻类活跃程度等新鲜词,让他大开眼界。4口池塘中有3口赚钱,总算挣回来18万元。

宋国安说,对虾养殖技术性太强了,背靠大树才能乘凉。

苗一关没有把住,出现了亏损(亏损主要是设备投入)。他说,非常感谢市畜牧兽医水产局和市经管局领导,从关注产业发展的角度出发,协助福民水产跑虾苗(沿海生产虾苗的小厂很多,但质量不够稳定,正规大厂又不接这样的小单),联系大北农集团介入对虾养殖,让这一产业最终稳定下来。

李中俊透露,最近几年他年年养殖成功,每年纯收益都在30万元左右。

站在小渡口镇许家铺村池塘边,李中俊说,这个地方水源不错,可惜就是电力供应不够,自己添置了发电机,增加了不少成本,他自己算了一下,靠发电机发电,每亩增加投入800元。

他说,对虾养殖成功,技术占80%,配套设施占20%,这两个方面有保证,就可以稳赚。

「海虾淡养」这 些 年

常德对虾养殖现状调查

□本报记者 罗远文



资料图片

故事5 对虾养殖吃不得“大锅饭”

2015年,经市领导和相关部门牵线搭桥,澧县福民水产合作社在西洞庭养殖南美白对虾。合作社长期租赁养殖水面200亩,水面租金每亩每年800元。

当年,由十多名股东集资入股,改造池塘、改造输电线路、购买增氧机等硬件设备。据股东徐玉林介绍,当时吃的是“大锅饭”,加上技术不精,责任心不强,养殖成功率很低,实际亏损80多万元。

2016年,合作社对承包水面养殖关系进行改革。其要点是:第一,不掏钱的不参与;第二,实在不愿意再合作的股东,可以优先承包养殖水面,提取部分利润偿还第一年亏损的股金。以徐玉林为例,2016年和罗德军合作,承包水面30亩,成本一人一半,罗德军提供苗种、动保产品和饲料。徐玉林说,扣除当年两人各出2万元偿还股金

和支付聘请人员工资外,他本人分得赢利17万元。2017年、2018年,徐玉林和罗德军一直采取这种合作方式,徐玉林每年纯利润在20万元上下。

任立军也是对虾养殖户,养殖基地部分水面以前就是他承包的。养殖水面按800元每亩流转给福民水产后,他就帮着打工,赚点务工收入,是成功和失败的见证者。看到徐玉林等人发财,2017年他与人合作,以1200元每亩的租金返租养殖水面50亩,没有赚多少。2018年,他单独承包30亩养殖水面,关键时刻半夜都起来看几次,纯赚20余万元,高高兴兴为女儿购置嫁妆。

徐玉林介绍,部分股东另起炉灶,自己购买虾苗和动保产品等,可能是技术不过关,连续出现了亏损。

采访心悟

□罗远文

A、第一要跟对人

出阁要嫁对人,学徒要找对人……凡此种种,养殖对虾更是如此。

记者采访了十多位养殖户,他们异口同声:养殖对虾第一要跟对人。原因很简单,网上天天有养殖对虾的信息,民间也有人牛皮哄哄,声称自己养殖技术如何过硬,只交几千元就能学到全套养殖技术等等。养殖户一时间不辨真伪,上当甚至受骗只能自认倒霉。

另外,对于单打独斗的养殖户来说,推销饲料的,推销动保产品的,纷纷来到了池塘边,说得天花乱坠,哪有不动心的。可惜每个养殖池塘大小不一,深浅不一,水源条件不同,水体“培育”标准各异,实在难以找到包治百病的灵丹妙药,倒进水里就收不上来,一遇风险就损失惨重。

跟对养殖有技术的人,跟对产品有保障的人,跟对产品有销路的人,才是根本。

B、养对虾有如育婴儿

养对虾,有人赚大钱,有人亏血本,反复询问成功秘诀,得出如下结论:倘若把传统四大家鱼的粗放式养殖,形象地看成照顾七八岁的少年,那只要给他(她)吃的喝的,肯定会长高,少吃餐饭,有个小病小灾问题不大。养殖对虾就不同了,像需要专人24小时照顾的婴儿,吹不得风,见不得雨,一餐不吃就会哇哇大哭,哪怕一个小感冒,就可能危及生命。

对虾养殖是个精细活儿,马虎不得。出资经营的请人养对虾,而做工的又不参股,失败的占绝大多数。究其原因,主要是责任

心不强。

C、技术沉淀需要专业支撑

普通养殖户也好,福民水产这个龙头也罢,在海虾淡养的过程中都走过不少弯路,都有过惨痛的教训,成败得失之间,大家认同:关键在技术。

这几年福民水产合作社的广大成员能够绝大多数赚钱,去年更是100%赚钱,关键是福民的养殖技术已经成熟,而且随时有“医生接诊”。

福民水产能够在全国独树一帜,出台第一个海虾淡养技术标准,与中国水产龙头之一的大北农集团加入进来密不可分。“大北农”将福民作为重点,一批博士、硕士在福民水产蹲点跟班,有专业仪器检测水质,能根据不同情况给出救治方案。

当然,福民水产成长起来的一批土专家,作用也不可小觑。

D、只投钱不参与模式难以成功

从这些年的采访实践来看,对虾淡养有以下主要特点:劳动密集型,技术密集型,资本密集型,这就决定应当采用合作社(优质种苗采购与孵化+投入品统一采购+技术服务+市场信息指导)+龙头公司(技术支撑+投入品质量保障)+家庭经营(自己投资+自己管理,确保各项养殖技术和措施精准及时到位,减少劳动监督成本)的模式才能持续健康发展。

反过来说,合作社+(个人投资+雇工管理)的模式或者个人投资+雇工管理的模式均难以成功。

工业高新技术企业不少,农业高新技术企业罕见。在记者采访中,福民水产和三江家禽就是其中两家。

福民水产拥有多项发明专利,也是农业高新技术企业,出台了全国第一个海虾淡养标准,目前正在进行各种套养技术攻关。令人遗憾的是,作为水产养殖大市的常德来说,真正加入福民的成员户并不多,只有110多户。

淡水对虾养殖是一项朝阳产业,在可以预见的时间内,市场一直供不应求,而且比传统养殖效益高出许多。为什么合作社自己不想设法扩大成员户呢?罗德军说出了苦衷:哪怕技术已经成熟,但养殖户是否对照实施,是否存在侥幸心理,一切都是个未知数,如果合作社“做工作”要他加入,养殖过程中万一出现风险,到时候不好说话。所以,近几年加入福民的,全部是看到跟着福民的成员户赚钱后主动加入的。

当前,对虾养殖已经从鱼龙混杂、赚赚亏亏中走过了一段弯路,已经到了重要的“洗牌”节点,作为常德水产养殖中的重要一极,各级水产养殖主管部门一直主推澧县官垌对虾,此时动员各方力量,加入福民水产或者向福民水产养殖标准看齐,扩大农业高新技术企业的技术优势,并鼓励支持福民水产在产品冷冻、产品深加工上发力,常德对虾养殖可以迎来蓬勃发展的春天。

农业高新技术企业优势要扩大

□本报记者 罗远文